

Atendendo às disposições legais a empresa **FÊNIX DO BRASIL SAÚDE - GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE POLITICAS PÚBLICAS DE SAUDE**, localizada na Rua Diamante Preto, n.º 47, Chácara Califórnia, São Paulo/SP, CEP 03.317-040, veem apresentar o **“Relatório de Gestão Mensal de Execução Físico Financeiro”** da Unidade de Pronto Atendimento - UPA Vetor Oeste, referente ao período de março de 2025, esse relatório de Gestão expõe as metas quantitativas, qualitativas e financeiras, bem como as ações realizadas no mês de março de 2025 que contribuíram para o desempenho da Unidade.

A Unidade de Pronto Atendimento – 24h – UPA do Vetor Oeste é um estabelecimento de saúde de complexidade intermediária e oferta atendimento de urgência e emergência durante 24 horas, considerada de porte II.

O serviço por ela oferecido está estruturado para atender casos considerados de baixa e média complexidade e que não oferece risco imediato à vida dos pacientes, com ênfase no atendimento de Urgência e Emergência nas especialidades de Pediatria, Clínica Médica e Ortopedia, além de serem oferecidos os Serviços de Apoio Diagnóstico Terapêutico (SADT): Raios-X, Ultrassonografia, Exames de Laboratório Clínico e Eletrocardiografia.

A UPA Vetor Oeste possui dimensionamento e está montada com um total de 18 leitos, sendo 06 de observação adulto, 06 leitos de observação pediátrico, 02 leitos de isolamento e 04 leitos na sala de emergência.

A unidade UPA Vetor Oeste conta com o **acolhimento e classificação de risco**, montado com a aplicação do **“Protocolo de Manchester”**; além do suporte de pessoal especializado nas áreas de Serviço Social e Serviço de Nutrição, destinados aos pacientes e seus acompanhantes, que estejam em regime de observação por períodos superiores a 4 horas, conforme legislação vigente.

A unidade UPA está provida de um sistema informático terceirizado que fornece todos os indicadores para auxiliar de forma eficiente no controle de gestão, esse sistema permite monitorar de forma contínua e em tempo real todas as variáveis classificadas para monitoramento de gestão, o que permite um controle mais eficaz e que possibilita a assertividade nas tomadas de decisão.

A unidade UPA conta com um quadro de colaboradores necessários ao seu perfeito funcionamento, apresentado a seguir, cabendo frisar que respeita sempre o quadro mínimo de 150 colaboradores exigidos em edital de contratação.

EQUIPE DE PESSOAL - UPA VETOR OESTE - MARÇO 2025

CARGOS	EQUIPE MINIMA EDITAL	EQUIPE CONTRATADA	DIFERENÇA	JORNADA	TIPO DE CONTRATAÇÃO
Médico Clínico Geral 12hs(7 dias/semanais)	3	3	0	Diurno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Clínico Geral 6hs (5 dias/semanais)	2	2	0	Diurno - 5 dias semana	Terceirizado
Médico Clínico Geral 12hs (7 dias/semanais)	2	2	0	Noturno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Pediatra 12hs(7 dias/semanais) diurno	2	2	0	Diurno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Pediatra 12hs(7 dias/semanais) noturno	1	1	0	Diurno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Pediatra 6hs (7 dias/semanais) noturno	1	1	0	Noturno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Pediatra 6hs (7 dias/semanais) noturno	1	1	0	Diurno - 5 dias semana	Terceirizado
Médico Ortopedista	1	1	0	Diurno - 5 dias semana	Terceirizado
TOTAL FUNCIONÁRIOS	13	13	0		

CARGOS	EQUIPE MINIMA EDITAL	EQUIPE CONTRATADA	DIFERENÇA	JORNADA	TIPO DE CONTRATAÇÃO
Gestor Operacional	1	1	0	40 HS/SEM	Terceirizado
Coord Administrativo	1	1	0	40 HS/SEM	Terceirizado
Coord RH	1	1	0	40 HS/SEM	Terceirizado
Agente Administrativo - Diurno (Posso ajudar)	5	6	1	12 X 36 HS	CLT
Analista de Faturamento	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Assistente Financeiro	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Assistente de Faturamento - Diurno	3	3	0	40 HS/SEM	CLT
Assistente de RH e Pessoal	2	1	-1	40 HS/SEM	CLT
Assistente Social - Diurno	2	2	0	30 HS/SEM	CLT
Auxiliar Administrativo - Diurno (Arquivos)	2	3	1	40 HS/SEM	CLT
Auxiliar de Limpeza Geral Diurno	9	11	2	12 X 36 HS	CLT
Auxiliar de Limpeza Geral Noturno	8	6	-2	12 X 36 HS	CLT
Controlador de Acesso - Dia	5	5	0	12 X 36 HS	CLT
Controlador de Acesso - Noite	5	5	0	12 X 36 HS	CLT
Coord Limpeza Geral	1	1	0	12 X 36 HS	CLT
Copeira - Dia	3	2	-1	40 HS/SEM	CLT
Enfermeiro - Coordenador (noite)	2	2	0	12 X 36 HS	CLT
Enfermeiro - Coordenador (dia)	2	2	0	12 X 36 HS	CLT
Enfermeiro - Diurno (Triagem/Medicação/Emergencia)	8	8	0	12 X 36 HS	CLT
Enfermeiro - Noturno (Triagem/Medicação/Emergencia)	8	8	0	12 X 36 HS	CLT
Enfermeiro Gerente (Responsável Técnica - RT)	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Farmacêutico (Responsável Técnica - RT)	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Farmaceutico Diurno	3	3	0	12 X 36 HS	CLT
Farmacêutico Noturno	2	2	0	12 X 36 HS	CLT
Farmacêutico Folguista	0	0	0	12 X 36 HS	CLT
Recepcionista - Dia	7	7	0	12 X 36 HS	CLT
Recepcionista - Noite	7	7	0	12 X 36 HS	CLT
Técnico de Enfermagem - Diurno (Medicação/Emergencia)	22	25	3	12 X 36 HS	CLT
Técnico de Enfermagem - Noturno (Medicação/Emergencia)	22	22	0	12 X 36 HS	CLT
Técnico de Imobilização - Diurno	3	3	0	12 X 36 HS	CLT
Vigia	3	2	-1	12 X 36 HS	CLT
Técnico de Manutenção Geral Diurno	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Técnico de RX	8	8	0	24 H. SEMANAIS	CLT
Técnico de RX - RT	0	1	1	24 H. SEMANAIS	CLT
TOTAL FUNCIONÁRIOS	150	153	3		

*Planilha de colaboradores março/ 2025

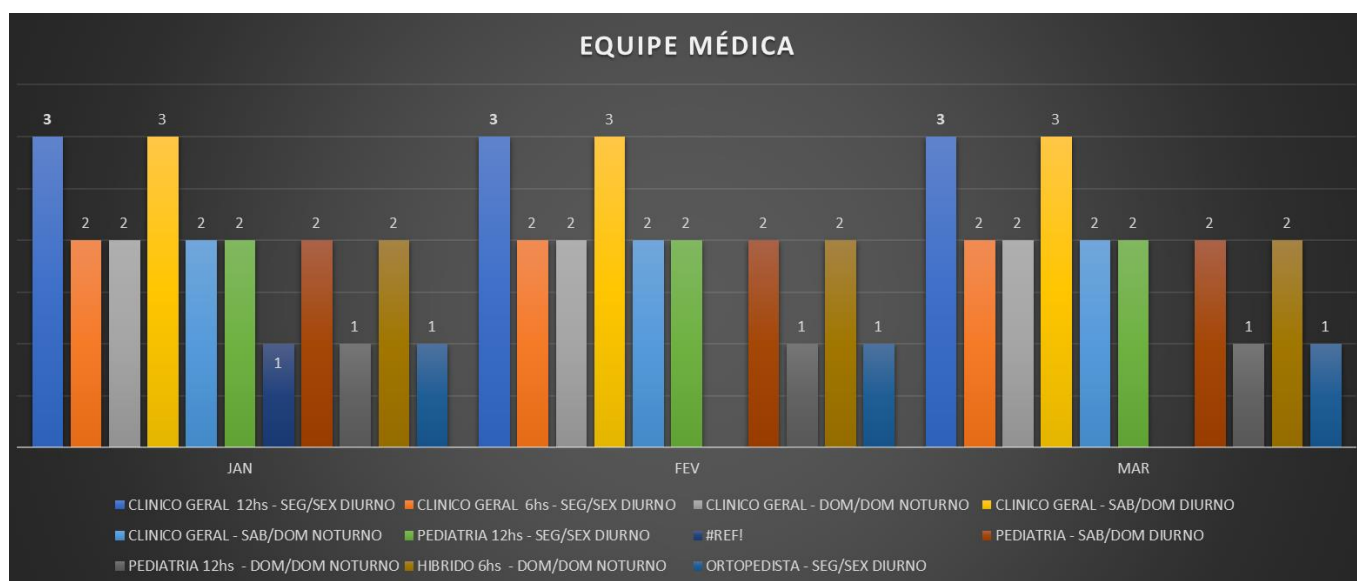
A - INDICADORES QUANTITATIVOS

1 – Atendimentos Médicos

No mês de março do ano corrente o dimensionamento de plantonista médico clínico geral de segunda a sexta feira foram 5 (cinco) plantonista clínico geral, sendo 3 (três) das 07 às 19hs e 02 (dois) das 13 às 19hs (plantonista de apoio), aos Sábados e Domingos foram 03(três) plantonista clínico geral das 07 às 19hs, no período noturno de domingo a domingo foram 02 (dois) clínico geral das 19 às 07hs. Em relação a pediatria o dimensionamento de plantonista de segunda a segunda foram 2 (dois) pediatras no diurno das 07 às 19hs e pediatra no noturno sendo 1 (um) das 19hs às 7hs, 1 (hum) das 19hs às 1hs (híbrido) e (01) da 01:00 às 07:00 (Híbrido). Já em relação a ortopedia segue plantonista de ortopedia de segunda a sexta feira das 07 às 19hs.

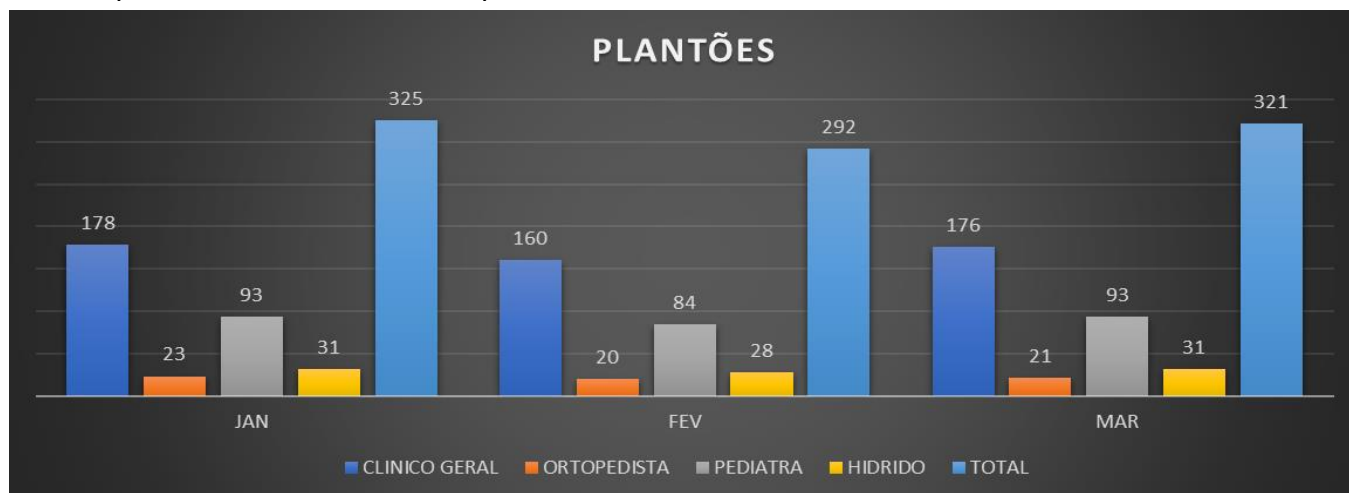
EQUIPE MÉDICA	EQUIPE PREVISTA	JAN	FEV	MAR
CLINICO GERAL 12hs - SEG/SEX DIURNO	3	3	3	3
CLINICO GERAL 6hs - SEG/SEX DIURNO	2	2	2	2
CLINICO GERAL - DOM/DOM NOTURNO	2	2	2	2
CLINICO GERAL - SAB/DOM DIURNO	3	3	3	3
CLINICO GERAL - SAB/DOM NOTURNO	2	2	2	2
PEDIATRIA 12hs - SEG/SEX DIURNO	2	2	2	2
PEDIATRIA - SAB/DOM DIURNO	2	2	2	2
PEDIATRIA 12hs - DOM/DOM NOTURNO	1	1	1	1
HIBRIDO 6hs - DOM/DOM NOTURNO	2	2	2	2
ORTOPEDISTA - SEG/SEX DIURNO	1	1	1	1
TOTAL	20	20	20	20

No gráfico abaixo podemos observar a quantidade de equipe médica por especialidade no mês de março de 2025 na UPA do Vetor Oeste.



* Planilha de Equipe Médicos por Especialista março/2025

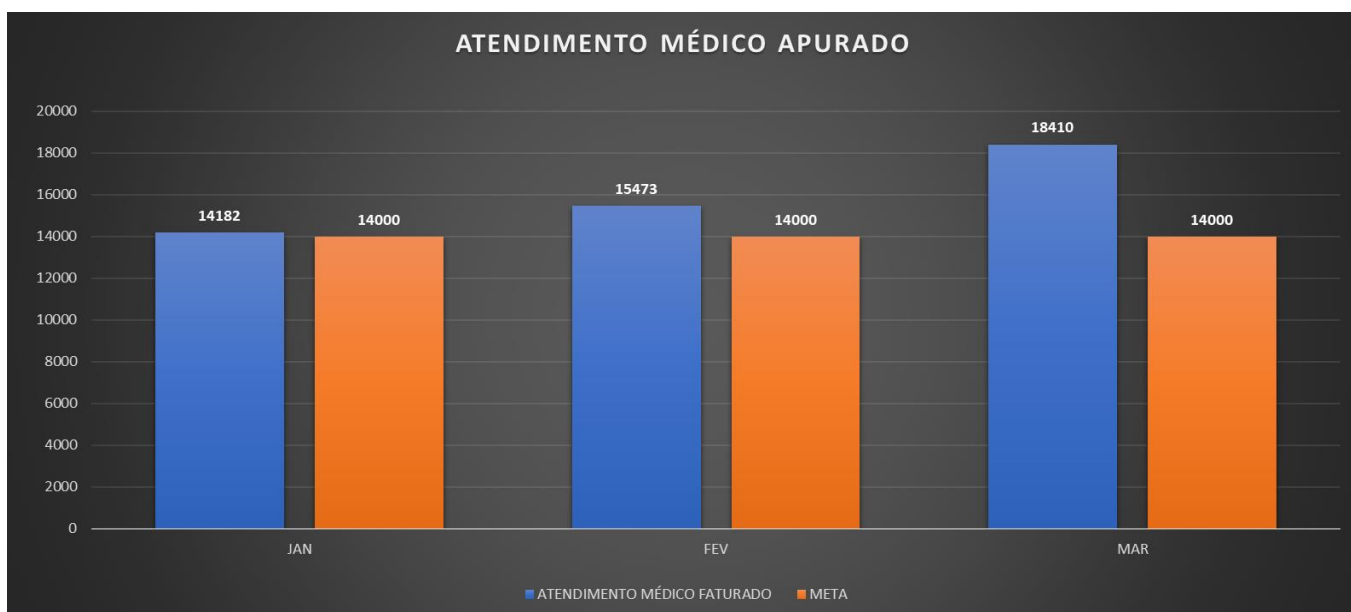
Com essa equipe foram realizados em janeiro do ano corrente o quantitativo de 21 plantões de Ortopedia, 93 plantões de Pediatria e 176 Plantões de clínico Geral e 31 plantões de plantões de híbrido, perfazendo um total de 321 plantões.



* Planilha de Plantões Médicos por Especialista março/ 2025.

Relativamente as questões qualitativas e quantitativas contratadas com a municipalidade de Jundiaí, temos a considerar que os objetivos propostos foram alcançados de modo satisfatórios, atingimos todas as contratualizações. Assim a seguir passamos a apresentar os dados inerentes a essa produção. Na apresentação dos dados da Produção são considerados os atendimentos médicos de urgência e emergência, nas especialidades clínica Geral, Pediatria, Ortopedia.

Os dados contidos no gráfico a seguir demonstram que foram realizados em março do ano corrente 18.410 atendimentos de consultas médicas (clínico geral, pediatria, ortopedia de urgência/emergência e ambulatorial) faturados para uma meta contratual de 14.000 mil atendimentos por mês.



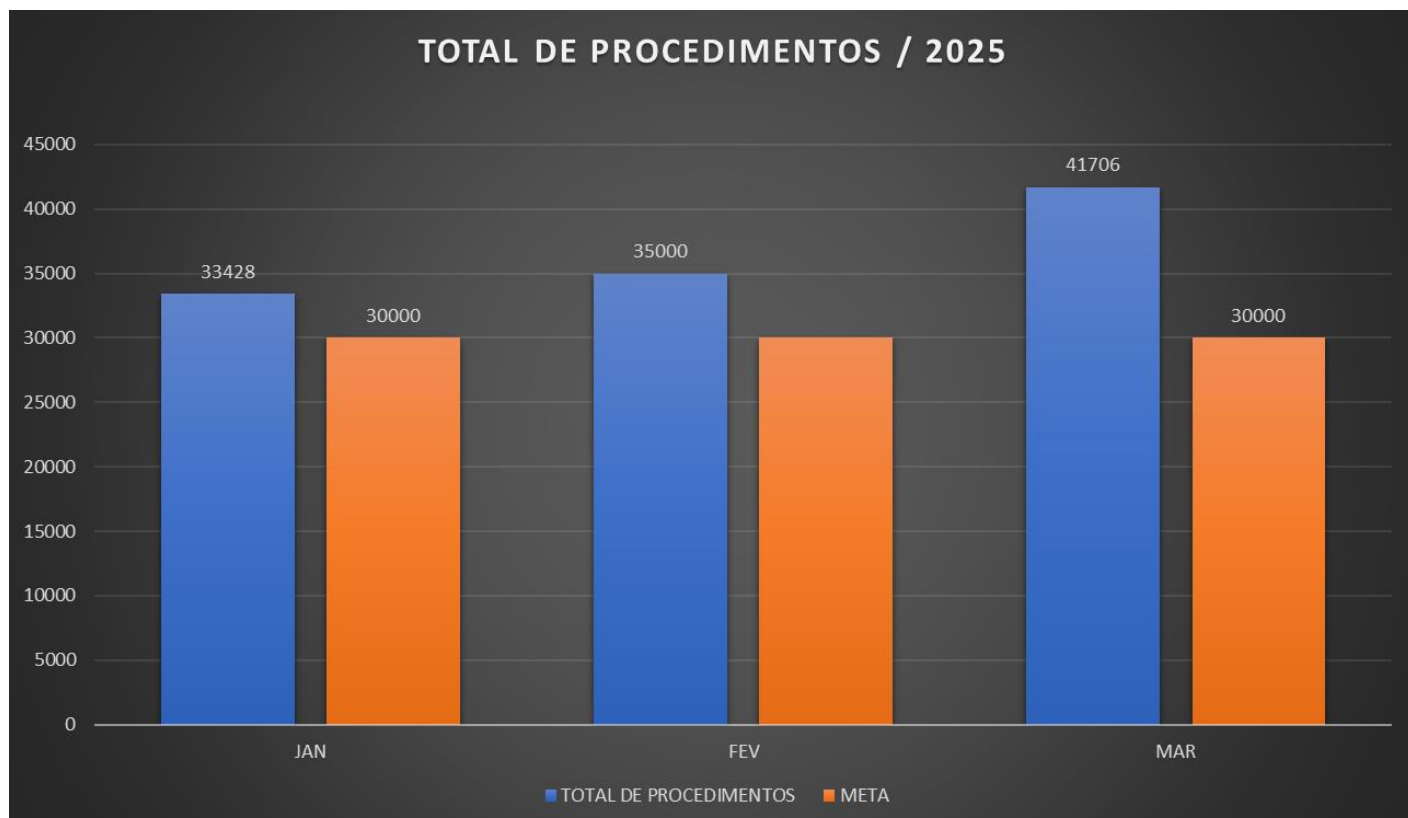
* Atendimentos médicos março 2025.

2 – Atendimentos Equipe de Enfermagem

Os atendimentos de enfermagem, assim como a Triagem e a classificação de risco, além dos procedimentos como Aferição de Pressão Arterial, Peso, Temperatura, Glicemia Capilar, curativos, aplicação de Inalação, aplicação de Medicamentos, realização de coleta de sangue e realização de ECG, apresentou significativa produção, ultrapassando a meta contratada de 30.000 procedimentos por mês, tendo sido realizados no mês de março do ano corrente 41.706 procedimentos no total.

PROCEDIMENTO	JAN	FEV	MAR
ADM. DE MEDICAMENTOS	8260	8449	10033
AFERIÇÃO DE PRESSÃO	11320	11399	13384
CLASSIFICAÇÃO DE RISCO	12293	13440	16136
CURATIVO	177	185	184
GLICEMIA CAPILAR	747	789	1017
INALAÇÃO/NEBULIZAÇÃO	546	660	831
OUTROS (ENEMA, LAVAGEM, CATETERISMO e ETC)	55	67	93
OXIGENOTERAPIA	30	11	28
TOTAL DE PROCEDIMENTOS	33428	35000	41706
META	30000	30000	30000

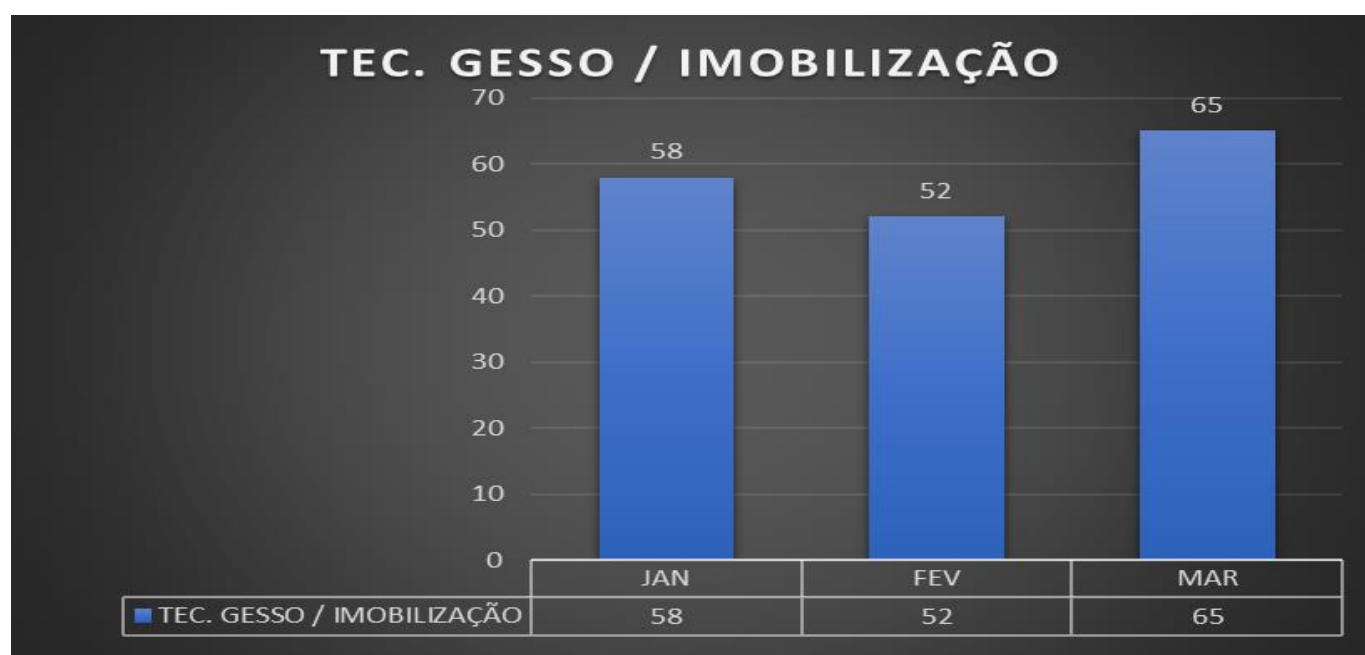
* Procedimentos de enfermagem março/2025.



* Procedimentos Enfermagem – março /2025.

3 – Atendimentos Equipe Multidisciplinar de Imobilização

No mês de março do ano corrente a UPA Vetor Oeste realizou 65 procedimentos de imobilização, ressaltando que a UPA ofertou o serviço de imobilização ortopédica 7 dias da semana/12 horas por dia de domingo a domingo e o serviço de consulta ortopédica 12 horas de segunda a sexta-feira.



*Procedimento de imobilização – março/2025.

4 – Atendimento de Procedimentos Ambulatoriais

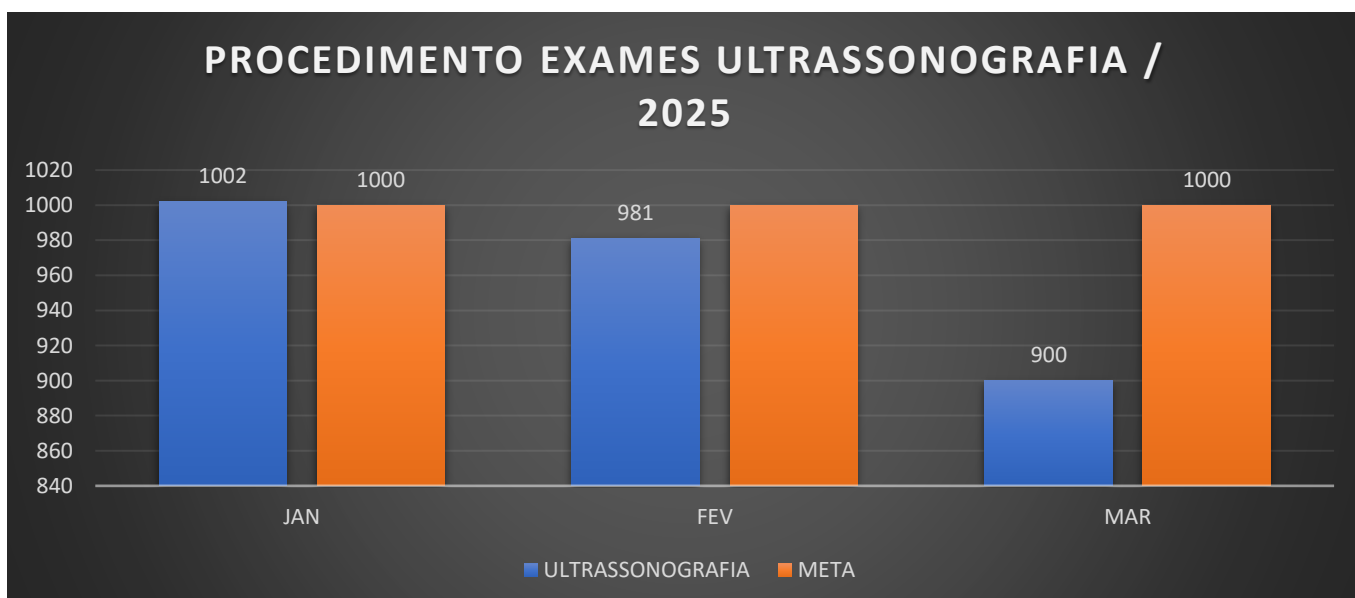
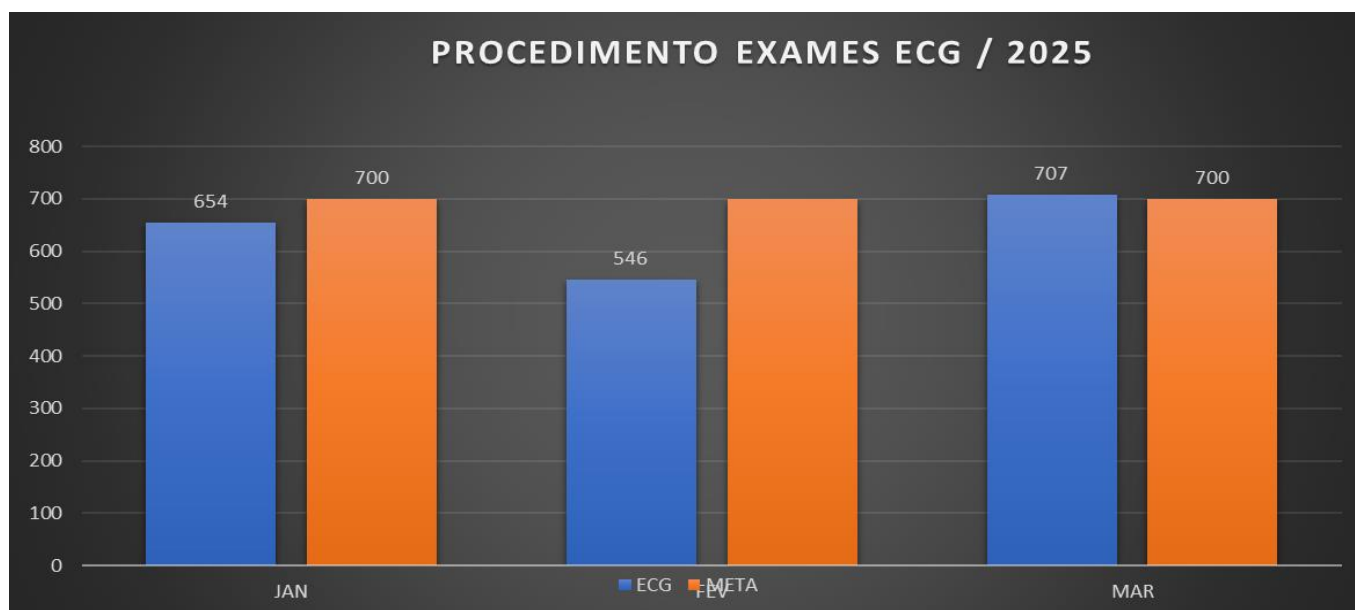
Os procedimentos Ambulatoriais “SADT’S” realizados no mês de março do ano corrente, que são ofertados pela UPA Vetor Oeste atende tanto no módulo ambulatorial como na urgência e emergência para própria UPA Vetor Oeste como também as 08 unidades básicas de saúde - UBS que compõem o Vetor Oeste.

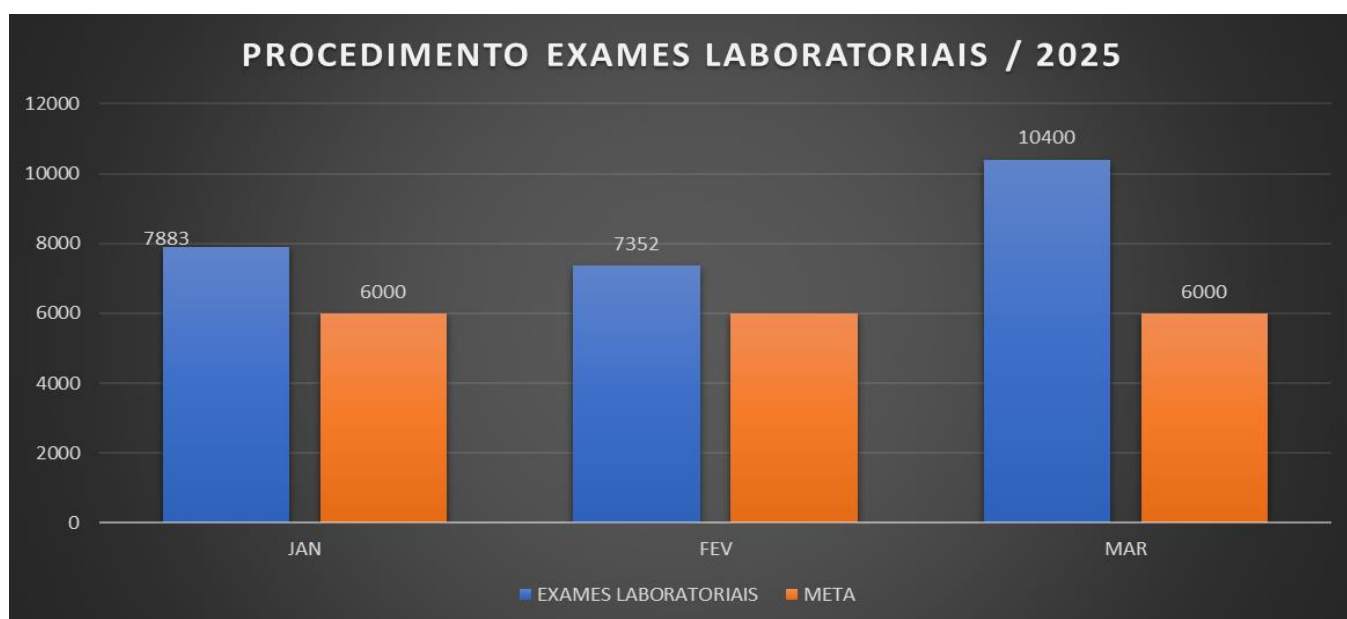
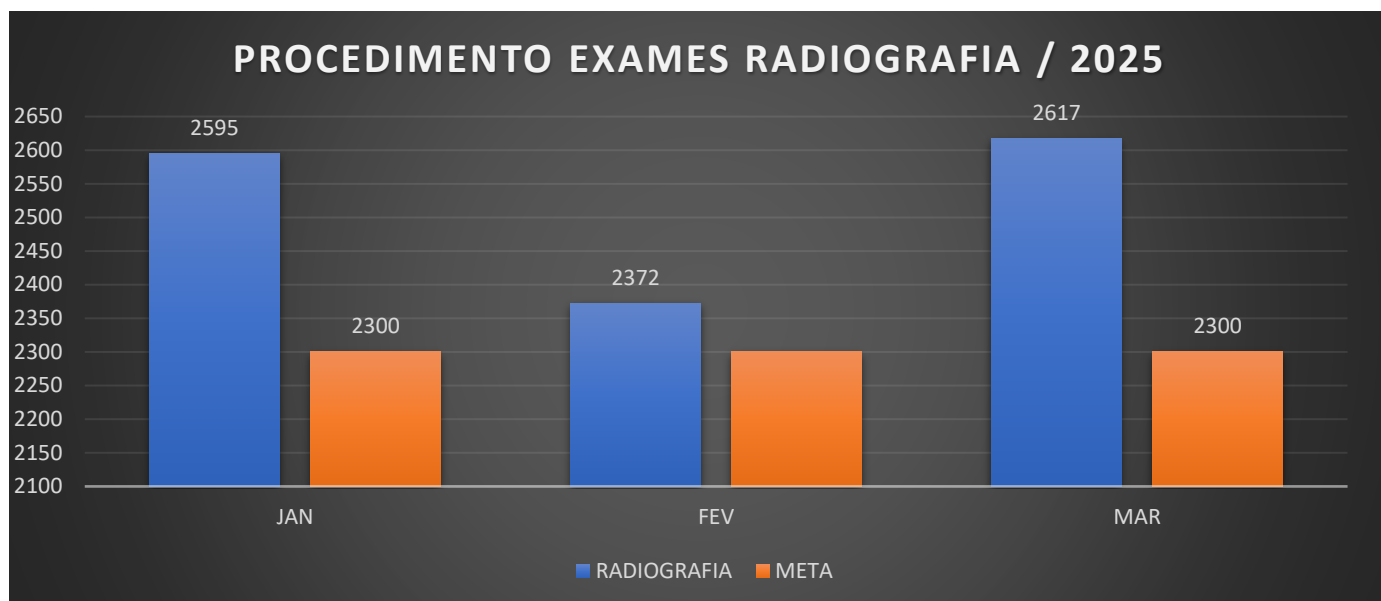
Dessa forma o exame de ECG é ofertado exclusivamente no atendimento dos pacientes da UPA Vetor Oeste, na urgência e emergência, os exames de ultrassonografia - USG foram ofertados para urgência e emergência da UPA Vetor Oeste, Clínica da Família I e II e por agenda ambulatorial para as 08 unidades básicas de saúde UBS do Vetor Oeste. Os exames de radiologia – RX foram ofertados para urgência e emergência da UPA Vetor Oeste, Clínica da Família I e II e por agenda ambulatorial da Clínica da Família I e II. Já os exames laboratoriais são prioritariamente utilizados pela UPA, porém atendem as necessidades da clínica da família I e II na modalidade de urgência e emergência.

PROCEDIMENTO EXAMES	JAN	FEV	MAR
ECG	654	546	707
META	700	700	700
ULTRASSONOGRAFIA	1002	981	900
META	1000	1000	1000
RADIOGRAFIA	2595	2372	2617
META	2300	2300	2300
EXAMES LABORATORIAIS	7883	7352	10400
META	6000	6000	6000
TOTAL DE PROCEDIMENTOS	12134	11251	14624
META	10000	10000	10000

* Procedimentos exames março/2025

Seguem gráficos abaixo com os detalhes de cada procedimento realizado no mês de março do ano corrente:





*Procedimentos SADT'S – março/2025

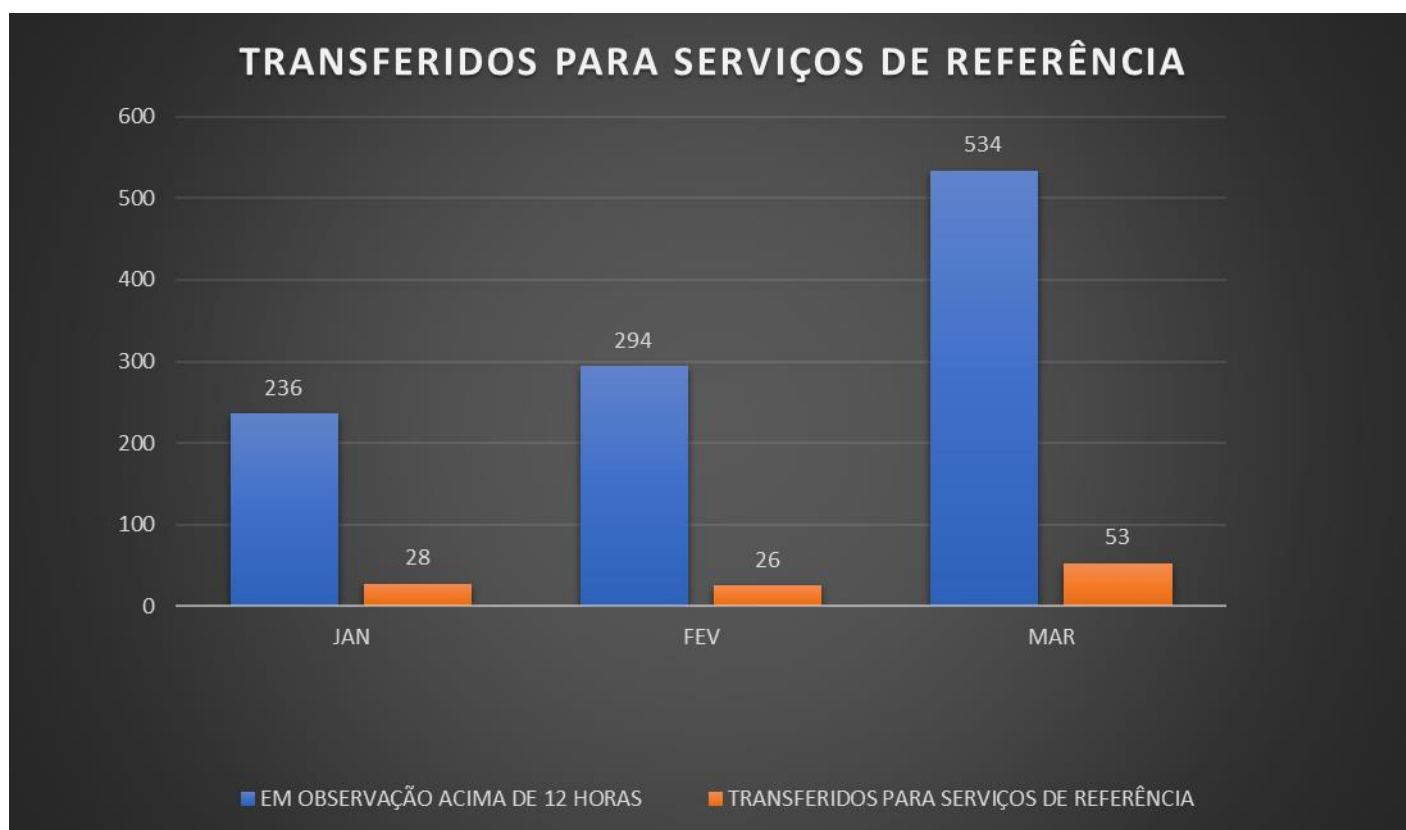
Como é possível de se observar, foram alcançadas todas as metas pactuadas dos indicadores quantitativos como Ultrassonografia, ECG, procedimentos de enfermagem, Raio X e exames laboratoriais.

B - INDICADORES QUALIDADE

Em relação a Matriz de Monitoramento de Indicadores de Qualidade, existente no contrato de Gestão firmado com a municipalidade de Jundiaí, tem como referência para o ano de execução uma série de itens e prazos. Dessa forma segue-se abaixo o monitoramento dos descritores no mês de março do ano corrente.

1. Proporção de pacientes em observação por mais de 12 horas transferidos para serviços de referência

No mês em questão conforme gráfico abaixo, tivemos 534 pacientes em observação por mais de 12 horas e desse total necessitaram de transferência para o serviço de referência 53 pacientes.



*Gráfico de Transferidos para serviços de referência – março/ 2025.

Ressaltamos que os pacientes da Pediatria são encaminhados para o Hospital Universitário, exceto casos neurológicos. E os pacientes da clínica médica são encaminhados para o Hospital São Vicente de Paula, exceto casos obstétricos.

Ressaltamos ainda que o tempo médio de transferência dos pacientes que ficaram em observação na UPA do Vetor Oeste foi de 19h 08min.

2. Garantir a atualização constante do Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde – CNES, realizando mensalmente as alterações, inclusões e exclusões

Mensalmente o CNES é conferido e quando necessário são realizados os preenchimentos das fichas de inclusão, alteração ou exclusão, enviado ao sistema do CNES sempre no dia 01 dia útil do mês subsequente.

3. Funcionamento do Conselho Gestor da UPA

As reuniões do conselho gestor irão ocorrer sempre na 3ª (terceira) terça-feira do mês às 9hs. A última reunião do conselho gestor ocorreu em 25/03/2025 as 13hs, tendo sua próxima reunião agendada para 09/04/2025 as 9hs.

4. A oferta de Educação Permanente para todas as Unidades do Vetor Oeste

O Plano de Educação Permanente elaborado para o ano de 2025 foi protocolado no dia 02 de fevereiro do ano corrente na UGPS para apreciação dele. O mesmo vem sendo executado mensalmente conforme cronograma mensal.

Jundiaí, 20 de abril de 2025.