

Atendendo às disposições legais a empresa **FÊNIX DO BRASIL SAÚDE - GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE POLITICAS PÚBLICAS DE SAUDE**, localizada na Rua Diamante Preto, n.º 47, Chácara Califórnia, São Paulo/SP, CEP 03.317-040, veem apresentar o **“Relatório de Gestão Mensal de Execução Físico Financeiro”** da Unidade de Pronto Atendimento - UPA Vetor Oeste, referente ao período de setembro de 2025, esse relatório de Gestão expõe as metas quantitativas, qualitativas e financeiras, bem como as ações realizadas no mês de setembro de 2025 que contribuíram para o desempenho da Unidade.

A Unidade de Pronto Atendimento – 24h – UPA do Vetor Oeste é um estabelecimento de saúde de complexidade intermediária e oferta atendimento de urgência e emergência durante 24 horas, considerada de porte II.

O serviço por ela oferecido está estruturado para atender casos considerados de baixa e média complexidade e que não oferece risco imediato à vida dos pacientes, com ênfase no atendimento de Urgência e Emergência nas especialidades de Pediatria, Clínica Médica e Ortopedia, além de serem oferecidos os Serviços de Apoio Diagnóstico Terapêutico (SADT): Raios-X, Ultrassonografia, Exames de Laboratório Clínico e Eletrocardiografia.

A UPA Vetor Oeste possui dimensionamento e está montada com um total de 18 leitos, sendo 06 de observação adulto, 06 leitos de observação pediátrico, 02 leitos de isolamento e 04 leitos na sala de emergência.

A unidade UPA Vetor Oeste conta com o **acolhimento e classificação de risco**, montado com a aplicação do **“Protocolo de Manchester”**; além do suporte de pessoal especializado nas áreas de Serviço Social e Serviço de Nutrição, destinados aos pacientes e seus acompanhantes, que estejam em regime de observação por períodos superiores a 4 horas, conforme legislação vigente.

A unidade UPA está provida de um sistema informático terceirizado que fornece todos os indicadores para auxiliar de forma eficiente no controle de gestão, esse sistema permite monitorar de forma contínua e em tempo real de todas as variáveis classificadas para monitoramento de gestão, o que permite um controle mais eficaz e que possibilita a assertividade nas tomadas de decisão.

A unidade UPA conta com um quadro de colaboradores necessários ao seu perfeito funcionamento, apresentado a seguir, cabendo frisar que respeita sempre o quadro mínimo de 150 colaboradores exigidos em edital de contratação.



## EQUIPE DE PESSOAL - UPA VETOR OESTE - SETEMBRO 2025

CARGOS	EQUIPE MINIMA EDITAL	EQUIPE CONTRATADA	DIFERENÇA	JORNADA	TIPO DE CONTRATAÇÃO
Médico Clínico Geral 12hs(7 dias/semanais)	3	3	0	Diurno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Clínico Geral 6hs (5 dias/semanais)	2	2	0	Diurno - 5 dias semana	Terceirizado
Médico Clínico Geral 12hs (7 dias/semanais)	2	2	0	Noturno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Pediatra 12hs(7 dias/semanais) diurno	2	2	0	Diurno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Pediatra 12hs(7 dias/semanais) noturno	1	1	0	Diurno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Pediatra 6hs (7 dias/semanais) noturno	1	1	0	Noturno - 7 dias semana	Terceirizado
Médico Pediatra 6hs (7 dias/semanais) noturno	1	1	0	Diurno - 5 dias semana	Terceirizado
Médico Ortopedista	1	1	0	Diurno - 5 dias semana	Terceirizado
<b>TOTAL FUNCIONÁRIOS</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>		

CARGOS	EQUIPE MINIMA EDITAL	EQUIPE CONTRATADA	DIFERENÇA	JORNADA	TIPO DE CONTRATAÇÃO
Gestor Operacional	1	1	0	40 HS/SEM	Terceirizado
Coord Administrativo	1	1	0	40 HS/SEM	Terceirizado
Coord RH	1	1	0	40 HS/SEM	Terceirizado
Agente Administrativo - Diurno (Posso ajudar)	5	5	0	12 X 36 HS	CLT
Analista de Faturamento	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Assistente Financeiro	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Assistente de Faturamento - Diurno	3	3	0	40 HS/SEM	CLT
Assistente de RH e Pessoal	2	1	-1	40 HS/SEM	CLT
Assistente Social - Diurno	2	2	0	30 HS/SEM	CLT
Auxiliar Administrativo - Diurno (Arquivos)	2	2	0	40 HS/SEM	CLT
Auxiliar de Limpeza Geral Diurno	9	12	3	12 X 36 HS	CLT
Auxiliar de Limpeza Geral Noturno	8	7	-1	12 X 36 HS	CLT
Controlador de Acesso - Dia	5	5	0	12 X 36 HS	CLT
Controlador de Acesso - Noite	5	5	0	12 X 36 HS	CLT
Coord Limpeza Geral	1	1	0	12 X 36 HS	CLT
Copeira - Dia	3	2	-1	40 HS/SEM	CLT
Enfermeiro - Coordenador (noite)	2	3	1	12 X 36 HS	CLT
Enfermeiro - Coordenador (dia)	2	2	0	12 X 36 HS	CLT
Enfermeiro - Diurno (Triagem/Medicação/Emergencia)	8	8	0	12 X 36 HS	CLT
Enfermeiro - Noturno (Triagem/Medicação/Emergencia)	8	8	0	12 X 36 HS	CLT
Enfermeiro Gerente (Responsável Técnica - RT)	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Farmacêutico (Responsável Técnica - RT)	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Farmacêutico Diurno	3	3	0	12 X 36 HS	CLT
Farmacêutico Noturno	2	2	0	12 X 36 HS	CLT
Farmacêutico Folguista	0	0	0	12 X 36 HS	CLT
Recepcionista - Dia	7	9	2	12 X 36 HS	CLT
Recepcionista - Noite	7	7	0	12 X 36 HS	CLT
Técnico de Enfermagem - Diurno (Medicação/Emergencia)	22	25	3	12 X 36 HS	CLT
Técnico de Enfermagem - Noturno (Medicação/Emergencia)	22	20	-2	12 X 36 HS	CLT
Técnico de Imobilização - Diurno	3	3	0	12 X 36 HS	CLT
Vigia	3	3	0	12 X 36 HS	CLT
Técnico de Manutenção Geral Diurno	1	1	0	40 HS/SEM	CLT
Técnico de RX	8	8	0	24 H. SEMANAIS	CLT
Técnico de RX - RT	0	1	1	24 H. SEMANAIS	CLT
<b>TOTAL FUNCIONÁRIOS</b>	<b>150</b>	<b>155</b>	<b>5</b>		

\*Planilha de colaboradores setembro/ 2025.

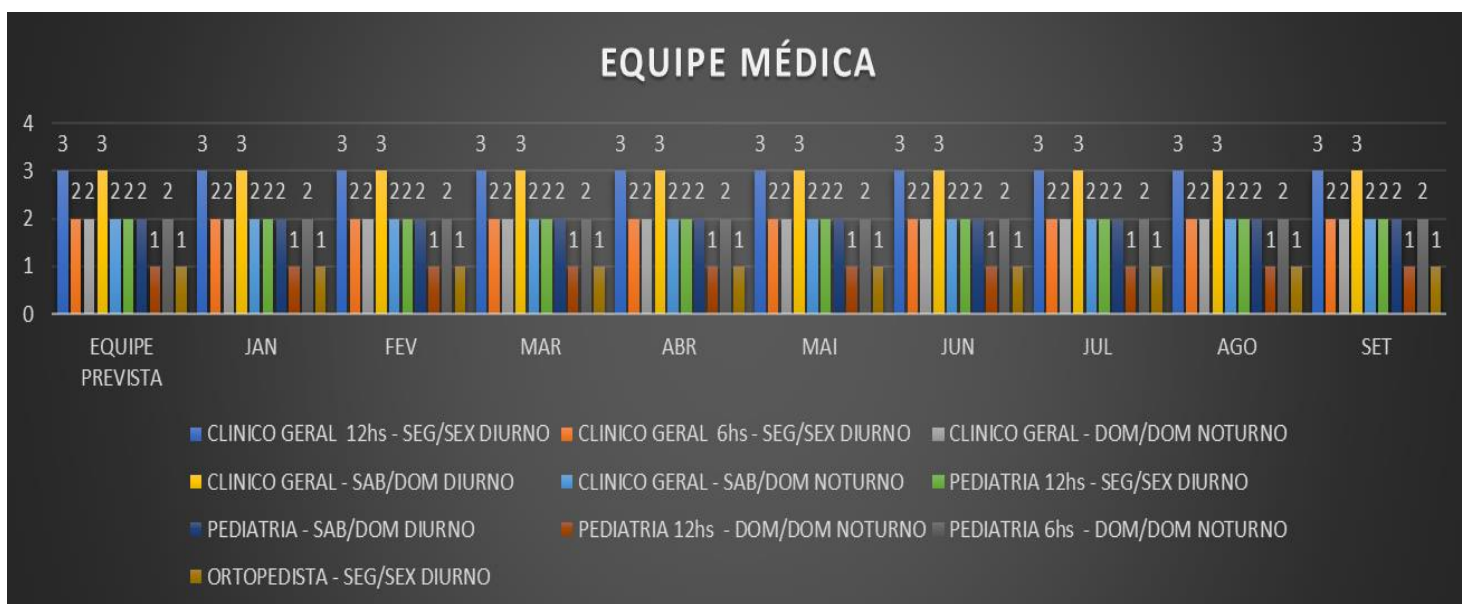
### A - INDICADORES QUANTITATIVOS

#### 1 – Atendimentos Médicos

No mês de setembro do ano corrente o dimensionamento de plantonista médico clínico geral de segunda a sexta feira foram 5 (cinco) plantonista clínico geral, sendo 3 (três) das 07 às 19hs e 02 (dois) das 13 às 19hs (plantonista de apoio), aos Sábados e Domingos foram 03(três) plantonista clínico geral das 07 às 19hs, no período noturno de domingo a domingo foram 02 (dois) clínico geral das 19 às 07hs. Em relação a pediatria o dimensionamento de plantonista de segunda a segunda foram 2 (dois) pediatras no diurno das 07 às 19hs e pediatra no noturno sendo 1 (um) das 19hs às 7hs, 1 (hum) das 19hs às 1hs (híbrido) e (01) da 01:00 às 07:00 (Híbrido). Já em relação a ortopedia segue plantonista de ortopedia de segunda a sexta feira das 07 às 19hs.

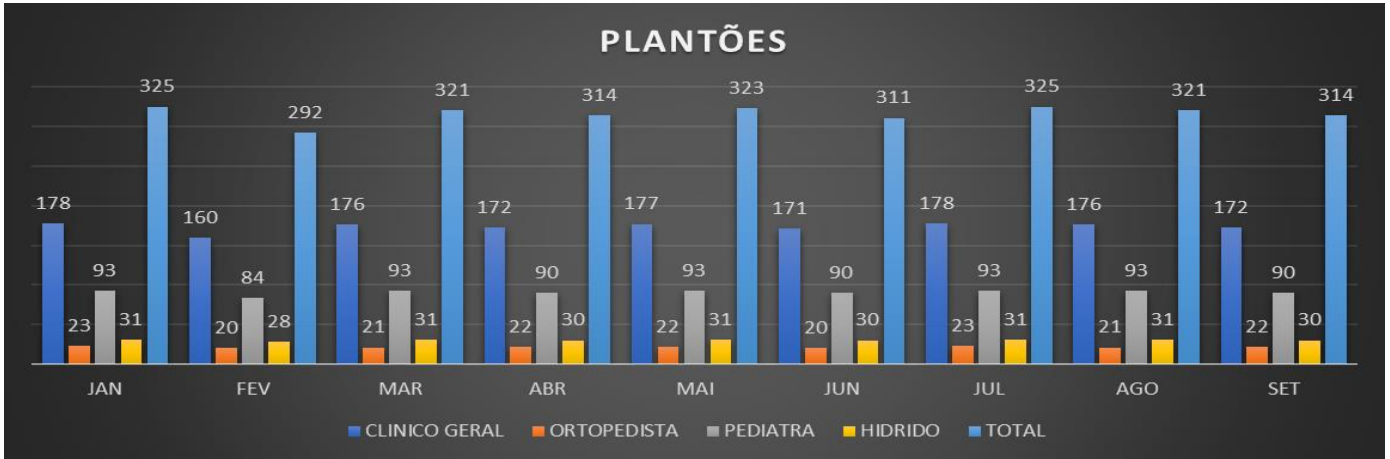
EQUIPE MÉDICA	EQUIPE PREVISTA	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET
CLINICO GERAL 12hs - SEG/SEX DIURNO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CLINICO GERAL 6hs - SEG/SEX DIURNO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
CLINICO GERAL - DOM/DOM NOTURNO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
CLINICO GERAL - SAB/DOM DIURNO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CLINICO GERAL - SAB/DOM NOTURNO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
PEDIATRIA 12hs - SEG/SEX DIURNO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
PEDIATRIA - SAB/DOM DIURNO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
PEDIATRIA 12hs - DOM/DOM NOTURNO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
PEDIATRIA 6hs - DOM/DOM NOTURNO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
ORTOPEDISTA - SEG/SEX DIURNO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

No gráfico abaixo podemos observar a quantidade de equipe médica por especialidade no mês de setembro de 2025 na UPA do Vetor Oeste.



\* Planilha de Equipe Médicos por Especialista setembro/2025.

Com essa equipe foram realizados em setembro do ano corrente o quantitativo de 22 plantões de Ortopedia, 90 plantões de Pediatria, 172 Plantões de clínico Geral e 30 plantões de plantões de híbrido, perfazendo um total de 314 plantões.

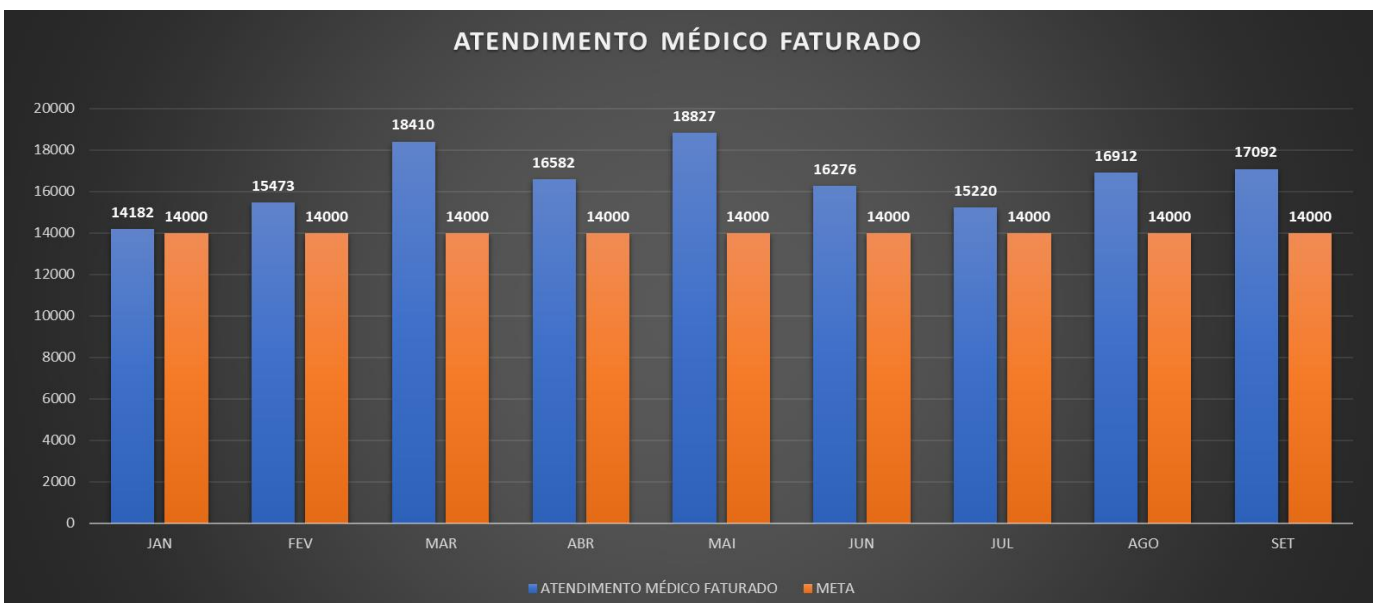


\* Planilha de Plantões Médicos por Especialista setembro/ 2025.

Relativamente as questões qualitativas e quantitativas contratadas com a municipalidade de Jundiaí, temos a considerar que os objetivos propostos foram alcançados de modo satisfatórios, atingimos todas as contratualizações. Assim a seguir passamos a apresentar os dados inerentes a essa produção.

Na apresentação dos dados da Produção são considerados os atendimentos médicos de urgência e emergência, nas especialidades clínica Geral, Pediatria, Ortopedia.

Os dados contidos no gráfico a seguir demonstram que foram realizados em setembro do ano corrente 17.092 atendimentos de consultas médicas (clínico geral, pediatria, ortopedista urgência/emergência e ambulatorial para uma meta contratual de 14.000 mil atendimentos por mês.



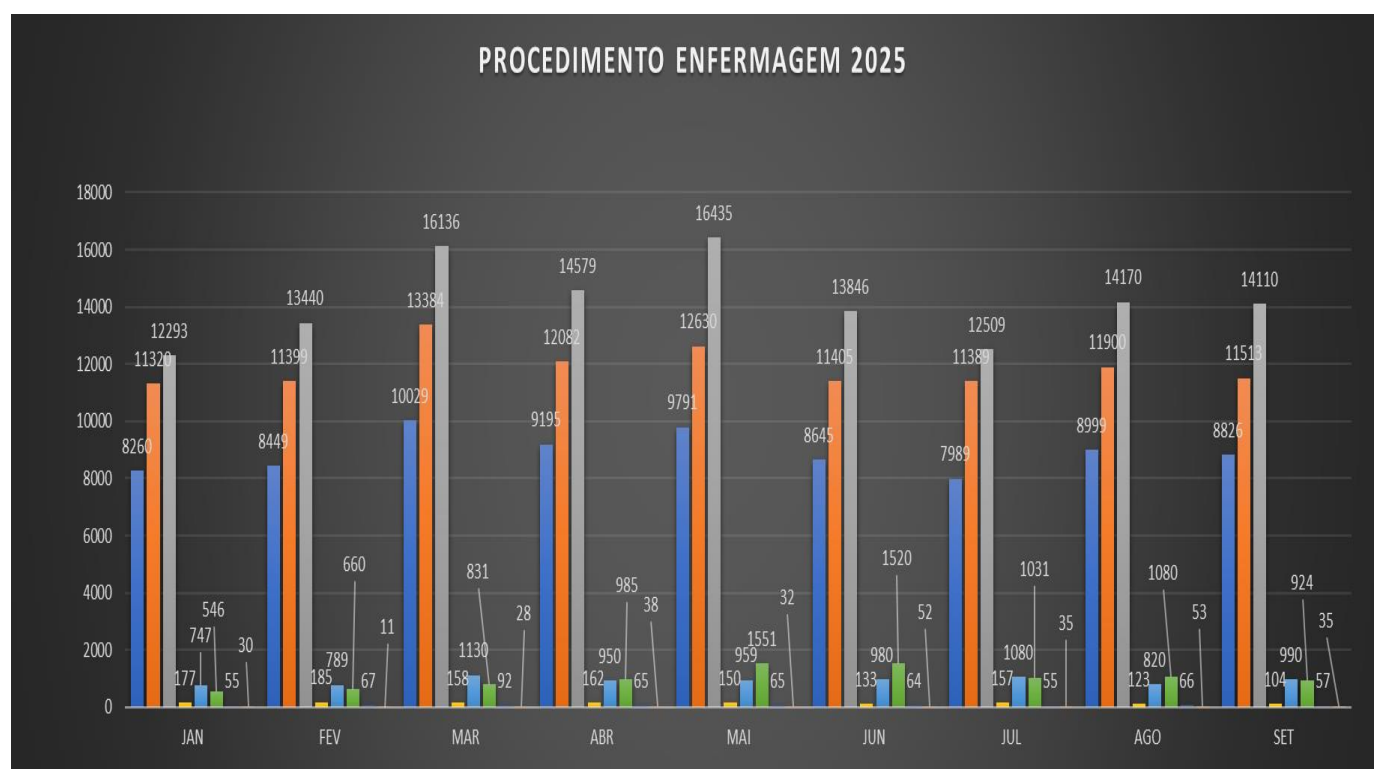
\* Atendimentos médicos - setembro/2025.

## 2 – Atendimentos Equipe de Enfermagem

Os atendimentos de enfermagem, assim como a Triagem e a classificação de risco, além dos procedimentos como Aferição de Pressão Arterial, Peso, Temperatura, Glicemia Capilar, curativos, aplicação de Inalação, aplicação de Medicamentos, realização de coleta de sangue, realização de ECG, realização de testes rápidos, entre outros, apresentou significativa produção, ultrapassando a meta contratada de 30.000 procedimentos por mês, tendo sido realizados no mês de setembro do ano corrente 36.559 procedimentos faturados no total.

PROCEDIMENTO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET
ADM. DE MEDICAMENTOS	8260	8449	10029	9195	9791	8645	7989	8999	8826
AFERIÇÃO DE PRESSÃO	11320	11399	13384	12082	12630	11405	11389	11900	11513
CLASSIFICAÇÃO DE RISCO	12293	13440	16136	14579	16435	13846	12509	14170	14110
CURATIVO	177	185	158	162	150	133	157	123	104
GLICEMIA CAPILAR	747	789	1130	950	959	980	1080	820	990
INALAÇÃO/NEBULIZAÇÃO	546	660	831	985	1551	1520	1031	1080	924
OUTROS (ENEMA, LAVAGEM, CATETERISMO e ETC)	55	67	92	65	65	64	55	66	57
OXIGENOTERAPIA	30	11	28	38	32	52	35	53	35
<b>TOTAL DE PROCEDIMENTOS</b>	<b>33428</b>	<b>35000</b>	<b>41788</b>	<b>38056</b>	<b>41613</b>	<b>36645</b>	<b>34245</b>	<b>37211</b>	<b>36559</b>
<b>META</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>

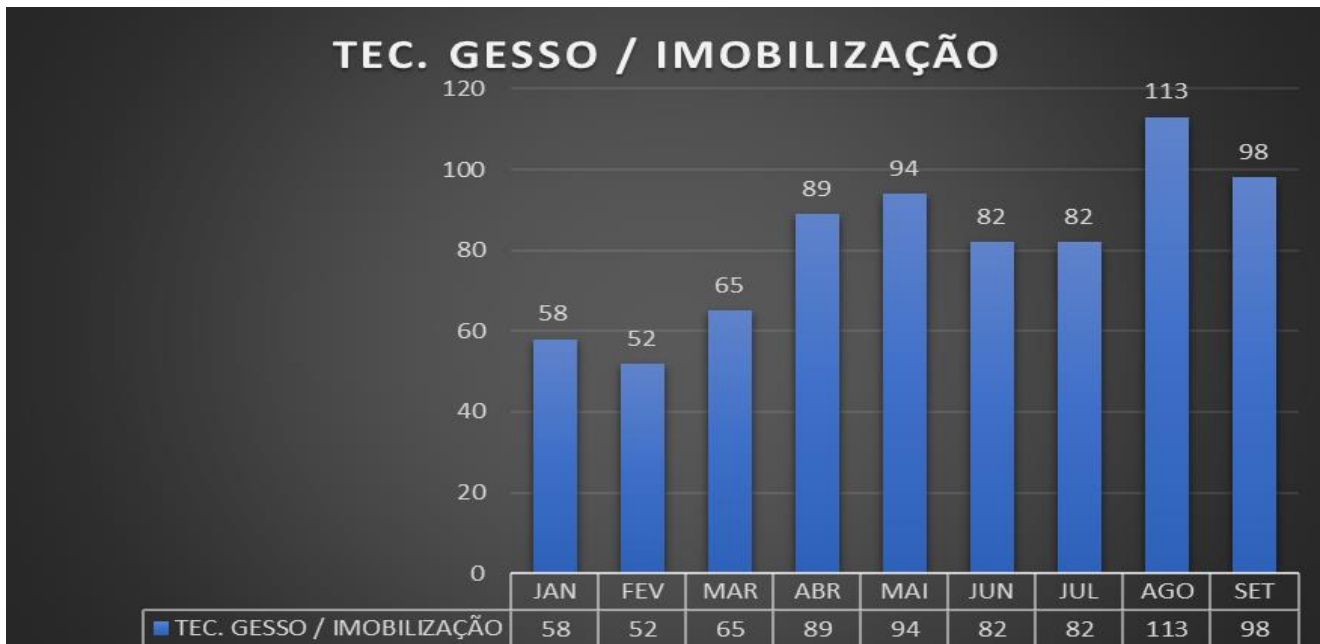
\* Procedimentos de enfermagem - setembro/2025.



\* Procedimentos Enfermagem - setembro/2025.

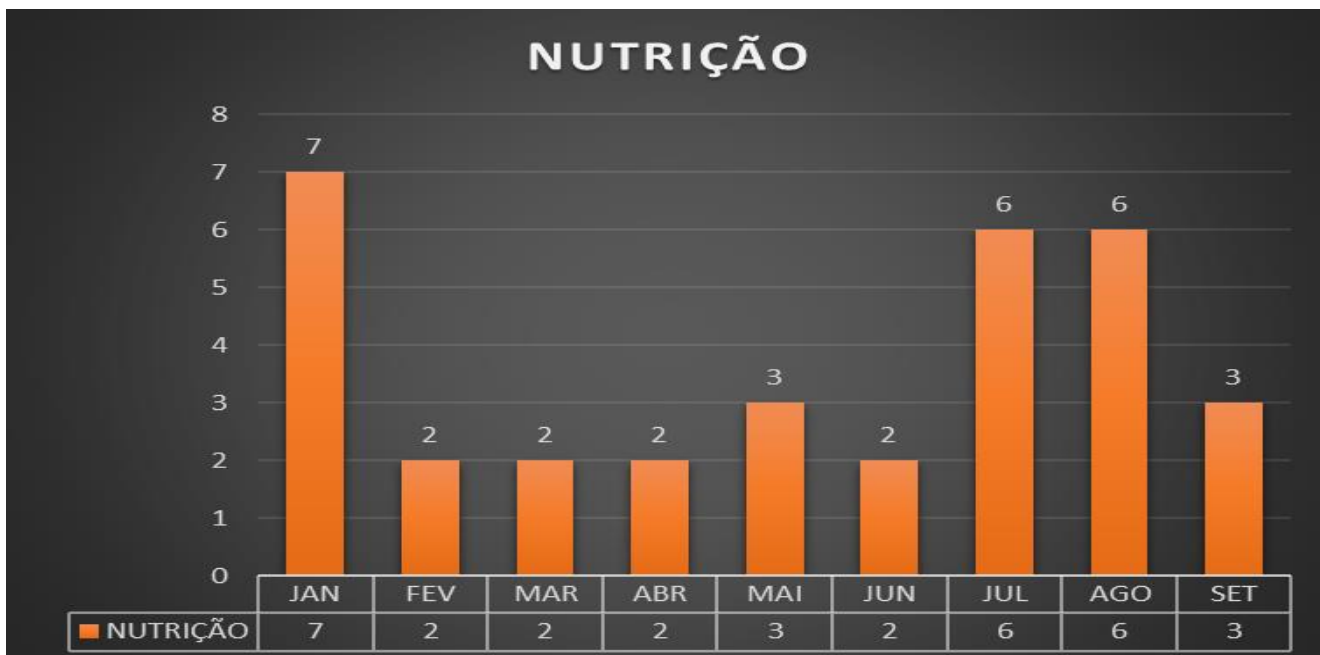
### 3 – Atendimentos Equipe Multidisciplinar de Imobilização e Nutrição

No mês de setembro do ano corrente a UPA Vetor Oeste foram faturados 98 procedimentos de imobilização, ressalto que a UPA ofertou o serviço de imobilização ortopédica 7 dias da semana/12horas por dia de domingo a domingo e o serviço de consulta ortopédica 12 horas de segunda a sexta feira.



\*Procedimento de imobilização - setembro/2025.

Foram ofertados em setembro do ano corrente, 03 atendimentos pelo serviço de nutrição à pacientes que se encontravam em observação a partir de 04 horas nas observações da UPA Vetor Oeste.



\*Procedimento de nutrição - setembro/2025.

#### 4 – Atendimento de Procedimentos Ambulatoriais

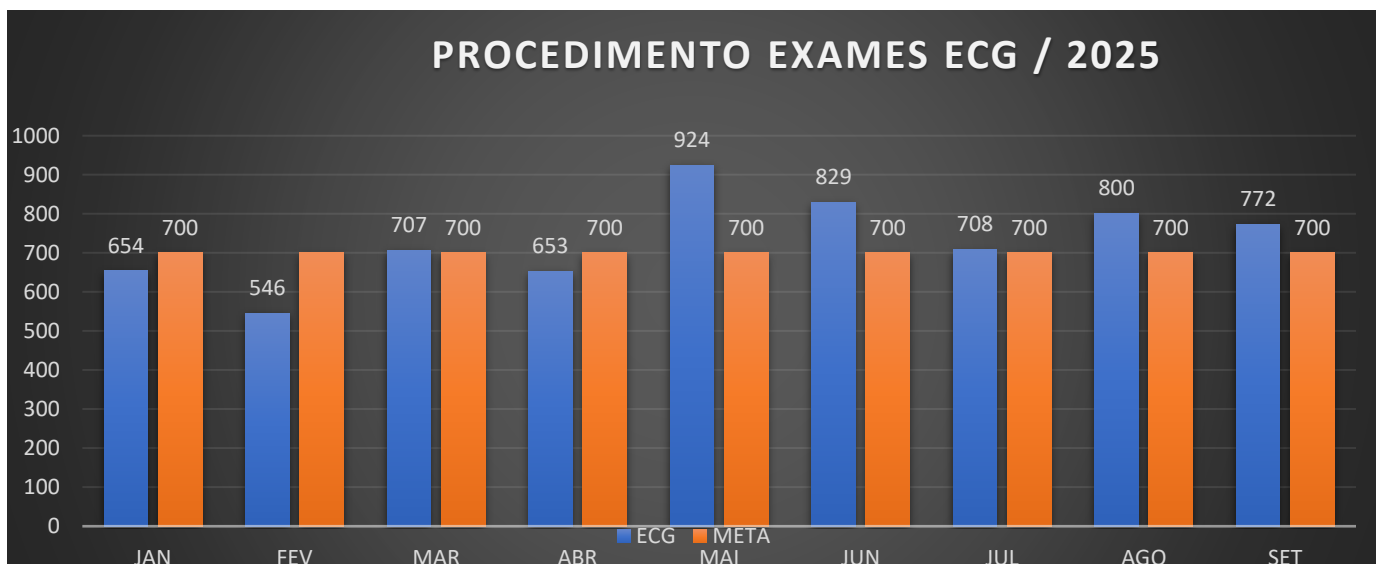
Os procedimentos Ambulatoriais “SADT’S” realizados no mês de setembro do ano corrente, que são ofertados pela UPA Vetor Oeste atende tanto no modulo ambulatorial como na urgência e emergência para própria UPA Vetor Oeste como também as 08 unidades básicas de saúde - UBS que compõem o Vetor Oeste.

Dessa forma o exame de ECG é ofertado exclusivamente no atendimento dos pacientes da UPA Vetor Oeste, na urgência e emergência, os exames de ultrassonografia - USG e RX foram ofertados para urgência e emergência da UPA Vetor Oeste, clínica da Família e por agenda ambulatorial para as 08 unidades básicas de saúde UBS do Vetor Oeste. Já os exames laboratoriais são prioritariamente utilizados pela UPA, porém atendem as necessidades da clínica da família na modalidade de urgência e emergência.

PROCEDIMENTO EXAMES	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET
ECG	654	546	707	653	924	829	708	800	772
<b>META</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>
ULTRASSONOGRAFIA	1002	981	900	1233	1176	967	1148	1198	1019
<b>META</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>
RADIOGRAFIA	2595	2372	2617	2666	3416	3189	2918	2809	2937
<b>META</b>	<b>2300</b>	<b>2300</b>	<b>2300</b>	<b>2300</b>	<b>2300</b>	<b>2300</b>	<b>2300</b>	<b>2300</b>	<b>2300</b>
EXAMES LABORATORIAIS	7883	7352	10400	9797	10230	9104	8240	8670	8775
<b>META</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>
<b>TOTAL DE PROCEDIMENTOS</b>	<b>12134</b>	<b>11251</b>	<b>14624</b>	<b>14349</b>	<b>15746</b>	<b>14089</b>	<b>13014</b>	<b>13477</b>	<b>13503</b>
<b>META</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>

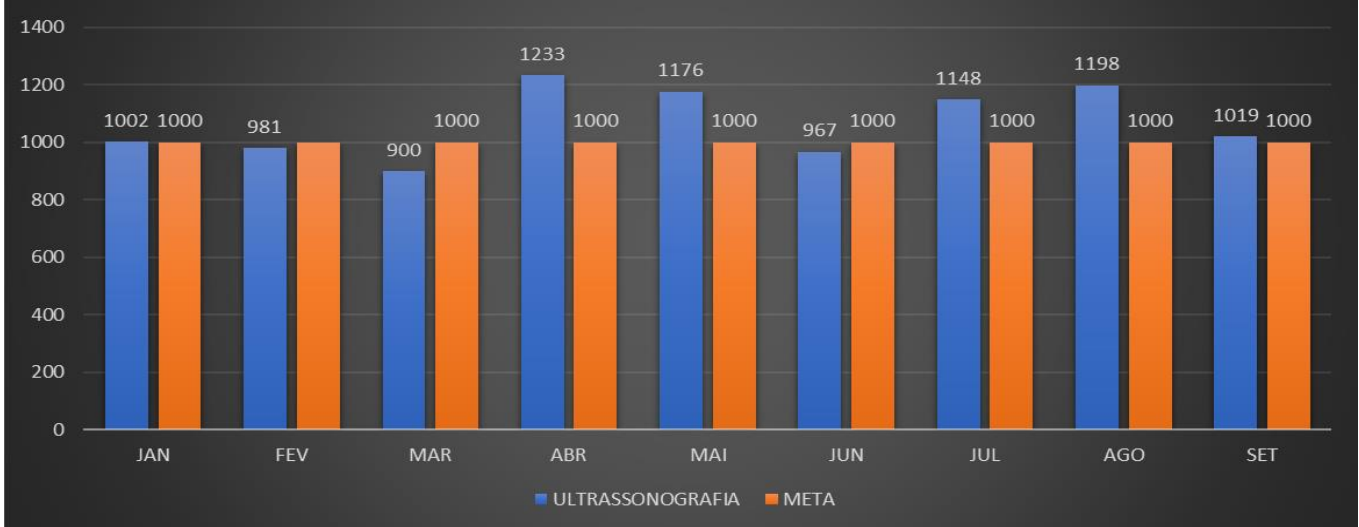
\* Procedimentos exames - setembro/2025.

Seguem gráficos abaixo com os detalhamentos de cada procedimento realizado no mês de setembro do ano corrente:

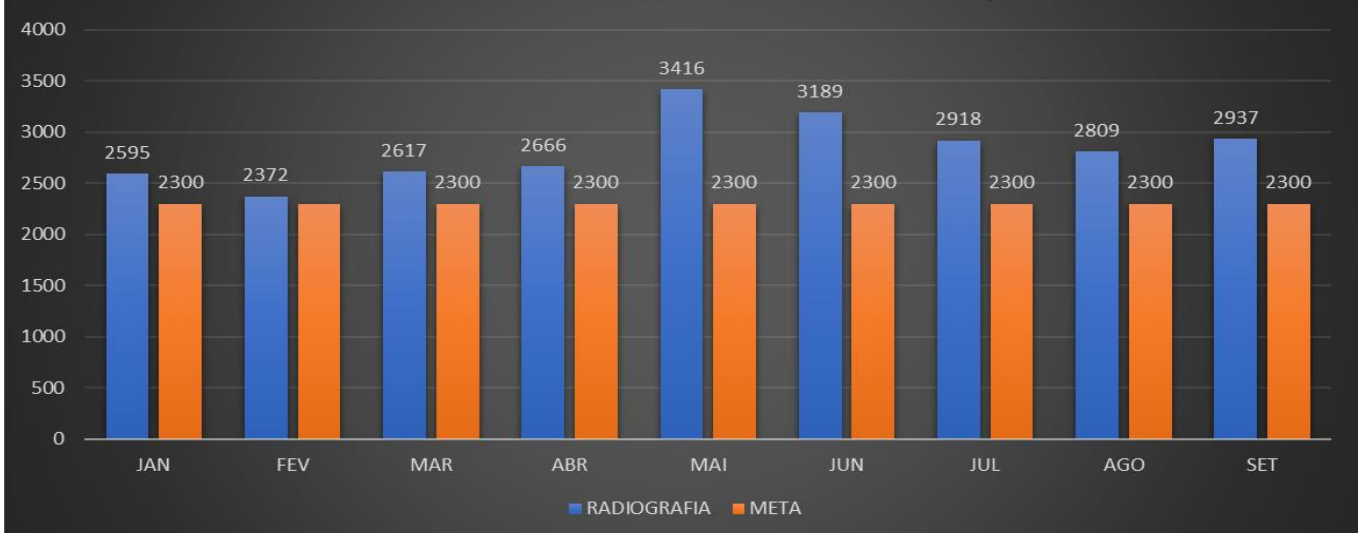




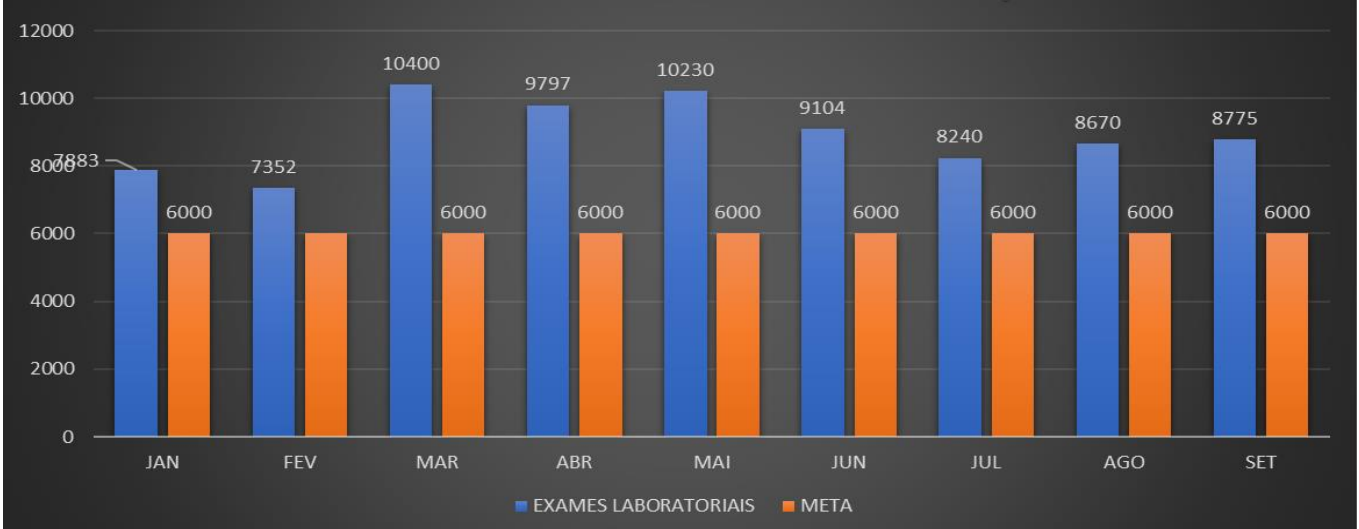
## PROCEDIMENTO EXAMES ULTRASSONOGRAFIA / 2025



## PROCEDIMENTO EXAMES RADIOGRAFIA / 2025



## PROCEDIMENTO EXAMES LABORATORIAIS / 2025



\*Procedimentos SADT'S – setembro/2025.

Como é possível de se observar, foram alcançadas todas as metas pactuadas dos indicadores quantitativos como Ultrassonografia, Eletrocardiograma (ECG), procedimentos de enfermagem, Raio X e exames laboratoriais. Pode-se observar que foram faturados 772 exames de Eletrocardiograma, 1019 exames de Ultrassonografia, 2937 exames de radiologia e 8775 exames laboratoriais.

## **B - INDICADORES QUALIDADE**

Em relação a Matriz de Monitoramento de Indicadores de Qualidade, existente no contrato de Gestão firmado com a municipalidade de Jundiaí, tem como referência para o 5º ano de execução uma série de itens e prazos.

Dessa forma segue-se abaixo o monitoramento dos descritores no mês de setembro do ano corrente.

### **1. Implantar o Serviço Posso ajudar?**

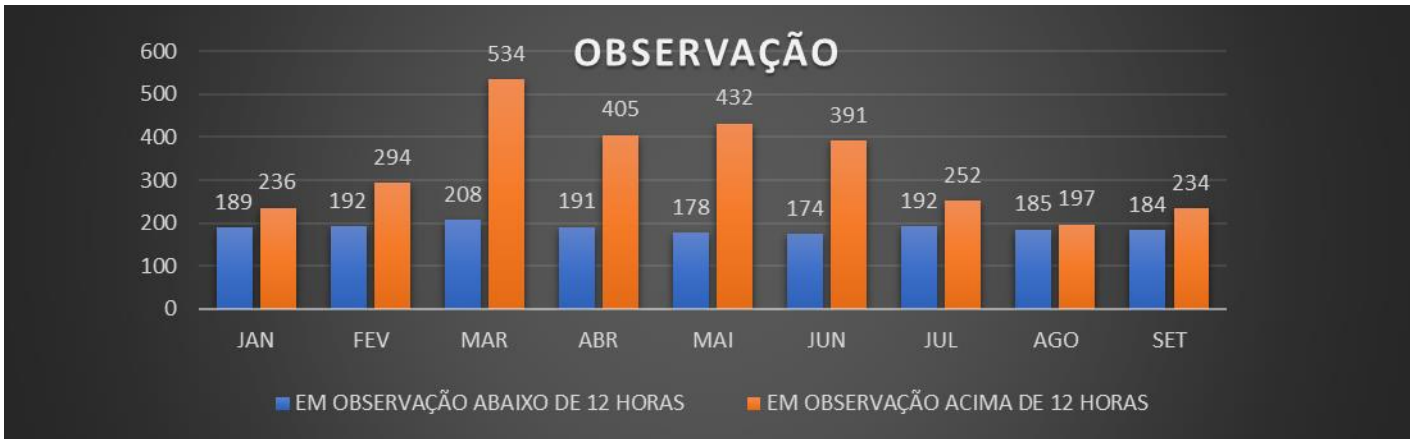
A implantação do Agente de Humanização ou como conhecido “Posso Ajudar” se deu desde a abertura da UPA Vetor Oeste. O serviço é composto por colaboradores extremamente treinados e qualificados para acolher os usuários nas salas de recepção da Unidade de Pronto Atendimento, estando formatado para operacionalizar no formato 12 X 36 horas diariamente no período diurno.

### **2. Pontualidade na entrega dos relatórios mensais de prestação de contas assistenciais e financeiras**

Os relatórios assistenciais e financeiros desde o início do contrato estão sendo entregues sempre no dia 20 do mês subsequente, eles são de suma importância para demonstrar todas as ações executadas dentro de cada mês, tornando transparente dessa forma a gestão da Fênix.

### **3. Proporção de pacientes atendidos em observação**

Na UPA 24hs Vetor Oeste temos seis leitos de observação adulto e seis leitos de observação pediátrica, tendo como limite de permanência no leito de até 24 horas de observação. Segue planilha abaixo dos pacientes em observação abaixo de 12 horas e acima de 12 horas.

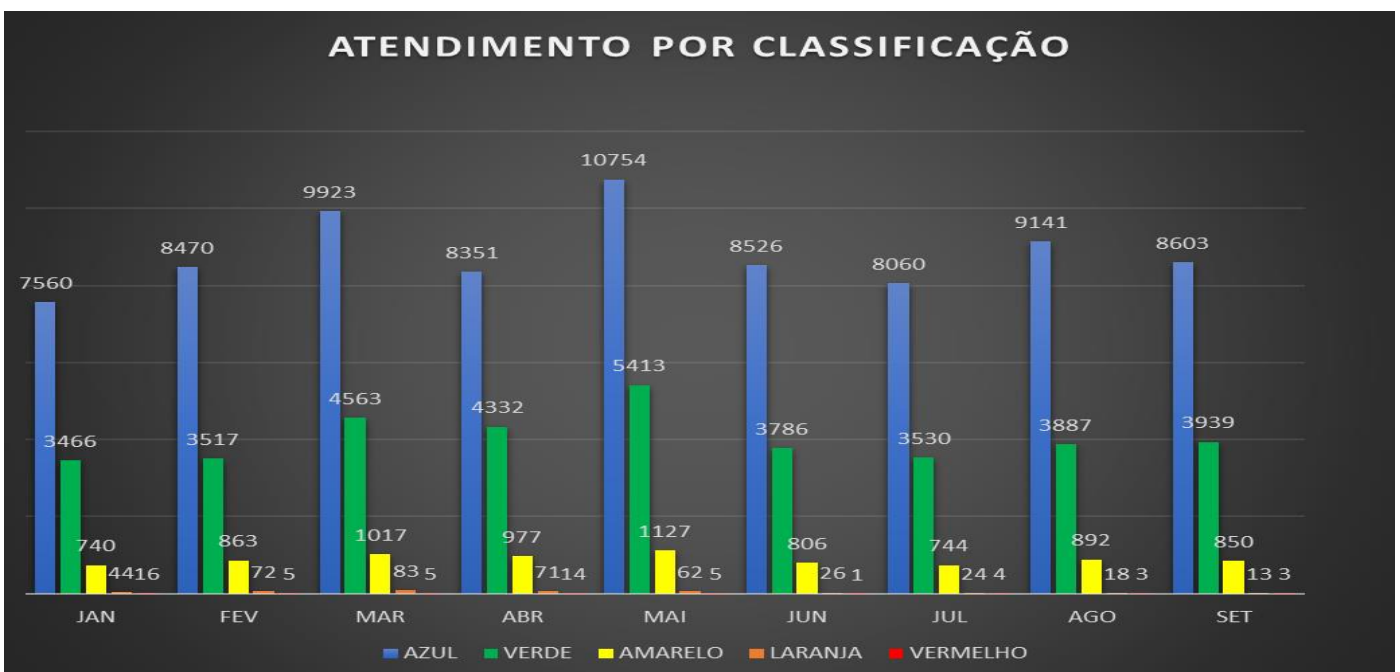


\*Planilha de pacientes em observação – setembro/2025.

Nota-se que no mês de setembro do ano corrente tivemos 184 pacientes que ficaram em observação abaixo de 12 horas e 234 pacientes que ficaram em observação acima de 12 horas. Perfazendo um total de 418 pacientes em observação.

#### 4. Percentual de atendimentos por classificação de risco

Nota-se que no mês de setembro do ano corrente tivemos 13.408 atendimentos urgência e emergência que passaram pela triagem, dessa forma o gráfico abaixo nos demonstra o percentual de atendimentos por classificação de risco. Tivemos 8.603 pacientes classificados com escore azul, 3.939 pacientes classificados com escore verde, 850 pacientes classificados com escore amarelo, 13 pacientes classificados com escore laranja e 3 pacientes foram classificados como vermelho. Ressalto que os pacientes que passam pelo ambulatório de ortopedia e os pacientes provenientes do SAMU, não passam na sala de triagem.



\*Planilha de Atendimento por Classificação – setembro/2025.

## 5. Regularidade na alimentação da produção no sistema de Informação

Toda produção assistencial da UPA Vetor Oeste está sendo informada mensalmente pelo Faturamento da UPA Vetor Oeste para o Faturamento da Prefeitura de Jundiaí desde ao mês subsequente a abertura da UPA e eles ficam responsáveis pelo envio nos respectivos sistemas de informação oficiais dos SUS. No mês em questão os arquivos com o faturamento da UPA Vetor Oeste da competência setembro/2025 foram encaminhados para o setor responsável da prefeitura no dia 08/10/2025 via e-mail para o colaborador Luciano [lfranchi@jundiai.sp.gov.br](mailto:lfranchi@jundiai.sp.gov.br) e Alexandre [alehrbah@jundiai.sp.gov.br](mailto:alehrbah@jundiai.sp.gov.br) e o retorno dos itens faturados ocorreu dia 08/10/2025.

## 6. Entrega de relatório comentado das reclamações através do fone 156, Ouvidoria e SAL e providencias adotadas

As reclamações oriundas da ouvidoria – 156 e/ou da Assessoria de comunicação da Prefeitura são respondidas prontamente pela gestão da UPA Vetor Oeste desde o início da abertura dela. As demandas do mês de setembro foram respondidas e reencaminhadas para a ouvidoria, em um total de 05, conforme gráfico abaixo.



\*Tabela de ouvidorias respondidas em setembro/2025.

## 7. Proporção de pacientes em observação por mais de 12 horas transferidos para serviços de referência

No mês em questão conforme gráfico abaixo, tivemos 234 pacientes em observação por mais de 12 horas e desse total necessitaram de transferência para o serviço de referência 15 pacientes.



\*Gráfico de Transferidos para serviços de referência – setembro/ 2025.

Ressaltamos que os pacientes da Pediatria são encaminhados para o Hospital Universitário, exceto casos neurológicos. E os pacientes da clínica médica são encaminhados para o Hospital São Vicente de Paula, exceto casos obstétricos. Ressaltamos ainda que o tempo médio de transferência dos pacientes que ficaram em observação na UPA do Vetor Oeste foi de 21h17min.

#### **8. Garantir a atualização constante do Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde – CNES, realizando mensalmente as alterações, inclusões e exclusões**

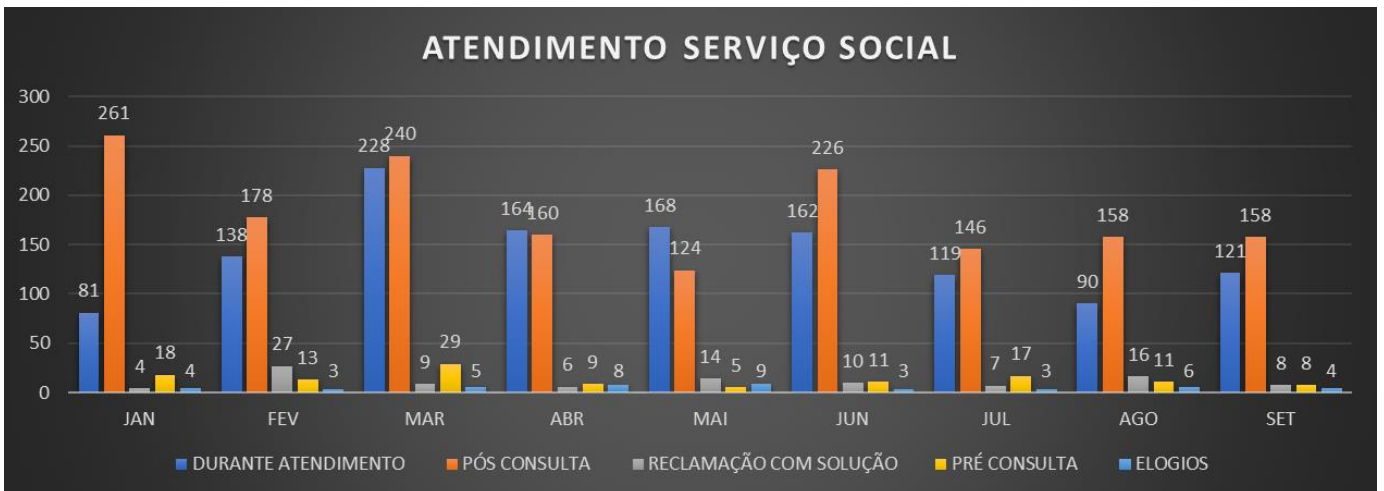
Mensalmente o CNES é conferido e quando necessário são realizados os preenchimentos das fichas de inclusão, alteração ou exclusão, enviado ao sistema do CNES sempre no dia 01 dia útil do mês subsequente.

#### **9. Execução do Plano de Educação Permanente aprovado pelo UGPS**

O Plano de Educação Permanente elaborado para o ano de 2025 foi protocolado no dia 02 de fevereiro do ano corrente na UGPS para apreciação. Ele vem sendo executado mensalmente conforme cronograma mensal.

#### **10. Proporção de atendimentos realizados pelo serviço social**

A Upa conta com o serviço de uma equipe multidisciplinar para atendimento à população do Vetor Oeste, dentre as quais está a equipe de Serviço Social, que é responsável pelo apoio a população nas questões que envolvam o paciente, sendo assim no mês de setembro do ano corrente, o serviço social da Upa Vetor Oeste, atendeu a todos os requisitos necessários a uma área dessa natureza, tendo inclusive realizado durante o mês 299 atendimentos.



\*Atendimento serviço social – setembro/ 2025.

### 11. Funcionamento do Conselho Gestor da UPA

As reuniões do conselho gestor irão ocorrer sempre na 3ª (terceira) terça-feira do mês às 09hs. A última reunião do conselho gestor ocorreu em 30/09/2025 as 10hs do ano corrente, tendo sua próxima reunião agendada para 28/10/2025 as 10hs.

### 12. A oferta de Educação Permanente para todas as Unidades do Vetor Oeste

O Plano de Educação Permanente elaborado para o ano de 2025 foi protocolado no dia 02 de fevereiro do ano corrente na UGPS para apreciação. Ele vem sendo executado mensalmente para os colaboradores da UPA Vetor Oeste conforme cronograma mensal.

Jundiaí, 20 de outubro de 2025.